

### پروژه: خدمات مشاوره راهبری، کنترل و نظارت بر عملکرد HSE شرکت گاز استان هرمزگان

تنوع فعالیت‌ها و گستردگی جغرافیایی تاسیسات در شرکت ملی گاز ایران به نحوی است که امکان وقوع حوادث در ابعاد مختلف وجود دارد. هدایت و راهبری این فعالیت‌ها و عملیات با اولویت قراردادن موضوعات HSE همیشه مورد توجه بوده و در هر برهه از زمان به گونهای مورد توجه قرار گرفته است. در شرایط حاضر نیز توسعه نگرش نظام مند به مدیریت HSE در شرکت ملی گاز ایران و به تبع آن در شرکت گاز استان هرمزگان با هدف ایجاد یک ساختار یک پارچه و استقرار و توسعه نظام مدیریت HSE و نهادینه نمودن نگرش پیشگیرانه تشکیل گردیده است.

در طول سالیان گذشته تلاش کلیه کارشناسان بخش HSE شرکت گاز استان هرمزگان انجام امور محوله با بالاترین کیفیت بر اساس امکانات و نفقات موجود بوده است، ولی با توجه به اینکه هدف کلیه کارکنان شرکت گاز استان هرمزگان بهبود مستمر و ارتقا وضعیت HSE در هر سه حوزه می‌باشد، در طول یک سال اخیر، پروژه همیار فنی HSE به عنوان بازوی مکمل تعریف و اجرایی گردید و همکاری کارشناسان متخصص در کنار کارشناسان کارفرما در وهله اول منجر به ارتقا کیفیت خدمات ارائه شده قبلی و سپس انجام حداقل فعالیت‌های لازم بر اساس استانداردهای بین المللی که سال‌ها به دلیل نبود نیروهای متخصص مورد نیاز مغفول واقع شده بود، گردید. نتیجه این همکاری ایجاد تغییرات ساختاری در بخش HSE شرکت گاز استان هرمزگان، بهبود وضعیت ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست در سطح بالای فنی در پروژه‌های مختلف؛ اصلاح رویه‌ها و بومی سازی دستورالعمل‌ها، تهیه دستورالعمل‌های جامع HSE، مدیریت ایمنی و فرایند، مدیریت HSE پیمانکاران، تهیه چک‌لیست‌های مرتبط جهت شناخت وضعیت موجود شرکت گاز استان هرمزگان و بر اساس آن تهیه گزارش شناخت وضعیت موجود گردید.

گروه مشاوران کیپ (CAPE) در راستای نیل به اهداف فوق، تحت عنوان همیار فنی HSE از تاریخ ۹۷/۰۵/۰۱ لغایت ۹۸/۰۴/۳۱ برای مدت ۱۲ ماه در قالب پروژه «خدمات مشاوره راهبری، کنترل و نظارت بر عملکرد HSE شرکت گاز استان هرمزگان» فعالیت داشته و در هر سه بخش ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست خدمات مهندسی مورد نظر را ارائه نموده است. به منظور ارائه خدمات ۵ کارشناس در بخش عالی و ۵ کارشناس نیز در بخش کارگاهی در حوزه ایمنی فرایند، بهداشت صنعتی و محیط‌زیست از طرف مشاور به کار گرفته شد.

بر اساس بازدیدهای صورت گرفته و چک‌لیست‌های تکمیل شده و شناخت حاصل بر اساس مطالعه مستندات و مدارک دریافتی از کارفرما، بخش عمده‌ای از مشکلات موجود در حوزه ایمنی عملیات، بهداشت و محیط‌زیست شناسایی و بر این اساس راهکارهای لازم در قالب شناسنامه پروژه تهیه و در اختیار کارفرما قرار گرفت.

### ۱-۱-۱ اهم فعالیتهای صورت پذیرفته

- بازرنگری و کنترل مدارک پروژههای ارجاعی کارفرما از منظر بهداشت، ایمنی و محیطزیست
- ارزیابی مدارک EIA خط انتقال دریافتی از کارفرما
- شناسایی و معرفی نرم افزارهای تخصصی در حوزههای مختلف HSE
- بهروآوری مستندات ISO 45000
- ایجاد سیستم مکانیزه نگهداری و کنترل مستندات
- ارائه گزارش ماهیانه عملکرد و تجزیه و تحلیل پروژه
- تهیه الزامات HSE برای پیمانکاران
- تهیه روش اجرایی انجام مطالعات GAP Analysis
- انجام مطالعات مطالعه GAP بر اساس چک لیستهای تهیه و تکمیل شده
- ارائه پیشنهادات و نقاط بهبود مطابق با خروجی گزارش GAP Analysis
- بهروزرسانی روشهای اجرایی ارزیابی ریسک
- ترجمه استانداردهای بین المللی جهت بهره برداری از بهروزترین استانداردها
- تهیه گزارش وضعیت موجود HSE ایستگاهها و تاسیسات زیر نظر گاز هرمزگان، شناسایی مشکلات و ارائه راهکارهای بهبود
- تهیه برنامه آموزشی HSE برای مشاغل مختلف پیمانکاری بر اساس شناسنامه شغل های تهیه شده
- تهیه و گردآوری آخرین ویرایش استانداردها، مقررات و دستورالعمل های HSE
- تهیه رویه ها و دستورالعمل های اولیه مورد نیاز در هر سه حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست
- همکاری و مشارکت در امر ایجاد بانک اطلاعاتی از اطلاعات و آمارها جمع آوری شده در مقوله های مختلف HSE و انجام اتوماسیون
- تعیین ضوابط HSE در قرارداد های منعقد با پیمانکاران جهت ملحوظ نمودن موارد آموزشی، رعایت اصول HSE و متابعت از دستورالعمل ها و مقررات مربوطه برابر با فعالیت های شرکت گاز استان هرمزگان
- نظارت بر اجرای الزامات HSE از طریق انجام ممیزی ها و بازرسی های دوره ای به منظور اطمینان از صلاحیت افراد کلیدی پیمانکار و تعیین میزان تطابق فعالیت های پیمانکار با معیارهای کارفرما
- همکاری در مباحث آموزشی و برگزاری دوره های تخصصی برای کارشناسان ایمنی، بهداشت و محیط زیست

- جمع آوری و تهیه استانداردها و رویه‌های ایمنی بهداشت و محیط زیست بومی‌سازی آن‌ها با توجه به وضعیت شرکت گاز استان هرمزگان به نحوی که چک‌لیست‌های استاندارد در هر حوزه تخصصی تهیه شده و براحتی قابل استفاده باشند.
- انجام و یا مرور و بررسی هرگونه مطالعات خاص HSE شامل و نه محدود به QRA, HAZID, HAZOP

### ۱-۲- فهرست دستورالعمل‌ها و روش‌های اجرایی

- دستورالعمل مدیریت ریسک شامل نحوه شناسایی، رفع، کنترل، پایش و ...
- روش اجرایی انجام مطالعات HAZID
- روش اجرایی انجام مطالعات HAZOP
- روش اجرایی انجام مطالعات QRA
- بررسی، تدوین و تهیه دستورالعمل اجرای مانور و رزمایش
- روش اجرایی آنالیز پیامدها
- دستورالعمل MOC
- دستورالعمل PSSR
- دستورالعمل و رویه اجرایی تجزیه، تحلیل، تحقیق، گزارش دهی و راهکارهای پیشگیری و کاهش
- دستورالعمل ارزیابی شرایط ارگونومی در مشاغل اداری و غیراداری
- دستورالعمل بازرسی بهداشتی از مراکز تهیه و توزیع غذا
- دستورالعمل وضعیت جعبه کمک‌های اولیه
- دستورالعمل انتخاب وسایل حفاظت فردی
- روش اجرایی حمل دستی بار
- روش اجرایی انجام مطالعات JHA
- روش اجرایی برای انجام ارزیابی‌های پوسچر در مشاغل اداری و غیراداری
- روش اجرایی اندازه‌گیری عوامل زیان آور در محیط کار
- دستورالعمل حفاظت شنوایی کارکنان
- تهیه روش اجرایی ارزیابی وضعیت HSE پروژه

### ۱-۳- فهرست چک لیست ها

- چک لیست مطالعات HAZID
- چک لیست مطالعات GAP Analysis بخش ایمنی
- چک لیست مطالعات MOC
- چک لیست مطالعات PSSR
- تهیه چک لیست های ارزیابی وضعیت HSE پروژه
- چک لیست بررسی وضعیت حمل دستی بار
- چک لیست ایمنی عمومی در کارگاه ها
- چک لیست ارزیابی شرایط جوی محیط کار
- چک لیست بررسی وضعیت روشنایی در محیط کار
- چک لیست ارزیابی تسهیلات بهداشتی
- چک لیست بازدید از آبدارخانه ها
- چک لیست بررسی وضعیت تاسیسات آب آشامیدنی
- چک لیست بررسی وضعیت وسایل حفاظت فردی
- چک لیست بازرسی بهداشتی از مراکز تهیه و توزیع غذا
- چک لیست ارزیابی شرایط ارگونومی در مشاغل اداری
- چک لیست ارزیابی شرایط ارگونومی در مشاغل غیراداری
- چک لیست مطالعات GAP Analysis بخش بهداشت
- چک لیست های ارزیابی توانمندی پیمانکاران اجرایی، تعمیراتی و نظارتی
- چک لیست های ارزیابی عملکرد سمت های ستادی و پیمانکار شامل شرایط احراز، شرح وظایف، مسئولیت ها، آموزش های مورد نیاز در قبال سیستم مدیریت HSE
- چک لیست ارزیابی مخاطرات بهداشتی
- چک لیست ممیزی سیستم مدیریت محیط زیست
- چک لیست ارزیابی مدیریت پسماندهای شهری، صنعتی و ویژه در پروژه ها
- چک لیست ارزیابی آلودگی صوتی در پروژه ها
- چک لیست ارزیابی وضعیت پساب های بهداشتی و صنعتی در پروژه ها
- چک لیست ارزیابی آلودگی هوا در پروژه ها
- چک لیست ارزیابی وضعیت پارامترهای زیست محیطی در بخش های اداری

## شرح مختصر پروژه

- چک لیست ممیزی انرژی
- چک لیست مطالعات GAP ANALYSIS بخش محیط زیست
- چک لیست های مدیریت سبز

### ۴-۱- فهرست مطالعات انجام شده

- مطالعات HAZID برای ایستگاه های TBS ، CGS
- مطالعات HAZOP برای ایستگاه های TBS ، CGS
- مطالعات QRA برای ایستگاه های TBS ، CGS
- تهیه گزارش وضعیت موجود بخش ایمنی، بهداشت و محیط زیست

### ۵-۱- فهرست مدارک فنی تهیه شده

- تهیه ماتریس ریسک
- تهیه شناسنامه پروژه بر اساس مطالعات انجام شده و در جهت رفع آن ها
- پمفلت و پوستر مخاطرات ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- جزوه آموزشی PHAST
- تهیه جزوه آموزشی PSSR و برگزاری دوره های مربوطه
- گزارش اقدامات کنترل ریسک و روش های پایش بر اساس مطالعات HAZID ، HAZOP
- کتابچه ایمنی ایستگاه های تقلیل فشار گاز
- شناسنامه شغلی کلیه سمت های ستادی و پیمانکار شامل شرایط احراز، شرح وظایف، مسئولیت ها، آموزش های مورد نیاز
- تهیه شرح وظایف بازرسی ایمنی و آتش نشانی
- تجزیه تحلیل مشاغل و حرفه ها JHA
- تهیه پمفلت بهداشتی گرمادگی و حمل دستی بار
- تهیه پمفلت بهداشتی حمل دستی بار
- تهیه پوستر بهداشتی و ایمنی عمومی
- تهیه جزوه آموزشی ایمنی عمومی
- تدوین گزارش بررسی وضعیت آلاینده های زیست محیطی بر اساس گزارشات دریافتی از کارفرما
- تهیه فرمت و دستورالعمل تهیه گزارش EIA
- تهیه فرمت و دستورالعمل تهیه گزارش های زیست محیطی طرح های توجیهی

---

## شرح مختصر پروژه

---

- بررسی و یکپارچه سازی استانداردهای زیست محیطی مرتبط با صنعت گاز
- تهیه کتابچه آشنایی با آلاینده های زیست های زیست محیطی ایستگاههای TBS و CGS
- تهیه پوستر آموزشی تفکیک پسماند از مبدا
- تهیه پوستر آموزشی آلودگی هوا
- تهیه پمفلت آموزشی نحوه مدیریت مصرف آب
- تهیه کتابچه آموزشی ارگونومی در محیط کار



CAPEGROUP